



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO DE CIÊNCIAS DA SAÚDE  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM SAÚDE COLETIVA



SEMESTRE 2025.2

**I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:**

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS	NÚMERO DE CRÉDITOS
SPB 510019	FUNDAMENTOS TEÓRICOS EM GESTÃO E PLANEJAMENTO EM SAÚDE	45 h/a	03
<b>DIA/HORA</b>	<b>SALA DE AULA</b>	<b>CH REDIMENSIONADA</b>	
Quinta-feira 14:00 às 17:00h	H 203	45 h/a	

**II. PROFESSOR(ES)**

	EMAIL
1. JOSIMARI TELINO DE LACERDA	josimari.telino@ufsc.br
2. FELIPA RAFAELA AMADIGI	felipa.amadigi@ufsc.br

**III. CURSO(S) PARA O QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA**

1. Doutorado em Saúde Coletiva tendo como pré-requisito a disciplina SPB 410012 Políticas Públicas em Saúde

**IV. EMENTA**

Discussão de conteúdos teóricos e práticos de temas relacionados à Gestão e Planejamento em Saúde no contexto nacional e internacional. Os assuntos abordados prioritariamente são: Organização dos sistemas de saúde; Governança e democracia; Lacunas e perspectivas teórico-metodológicas da gestão e do planejamento em saúde; Estratégias e técnicas relacionadas com a incorporação da avaliação na gestão em saúde; Relação público-privado na gestão em saúde; Saúde suplementar; Gestão nos diferentes níveis de atenção à saúde e esferas de governo. Gestão do Trabalho em saúde.

**V. OBJETIVOS**

- Desenvolver capacidade de análise crítica dos desafios da gestão em Saúde Coletiva;
- Identificar e discutir os fundamentos teóricos que orientam a gestão e o planejamento em saúde;
- Reconhecer o marco referencial adotado na condução das políticas públicas em saúde.

**VI. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

Principais abordagens da administração e sua aplicação na área da saúde; Relação Público-Privado em Saúde: administração pública direta e mista, Saúde Suplementar; Governança nos diferentes níveis da gestão em saúde; Gestão de materiais, insumos e de pessoas nos setores público e privado em saúde; Avaliação na gestão em saúde; Organização da gestão em diferentes sistemas universais de saúde.

**VII. METODOLOGIA**

Para esta disciplina são propostas as seguintes metodologias: Encontros presenciais para reflexões sobre os temas propostos após a leitura de material didático indicado (textos e vídeos), com acréscimo de material identificado pelos

estudantes; produção de textos sobre assuntos específicos. Em alguns conteúdos, a depender do andamento das reflexões nos encontros virtuais, os professores poderão acrescentar atividades orientadas por perguntas ou situações problemas que auxiliem no aprofundamento e qualificação do aprendizado. As postagens terão prazo indicado no Moodle e o cronograma prevê alguns momentos de dispersão para a busca, leitura e a produção individual das sínteses, bem como definição de estratégias para condução dos debates pelos estudantes.

### VIII. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Participação nas discussões e dinâmicas (peso 3); entrega das atividades (peso 3), apresentação dos conteúdos pelos grupos (peso 4).

### IX. METODOLOGIA DE RECUPERAÇÃO

Os estudantes que faltarem a quaisquer atividades deverão produzir e postar um vídeo entre 5 e 10 minutos com o conteúdo previsto. O prazo para a postagem de recuperação tem como limite o último dia de aula do semestre.

### VII. CRONOGRAMA

Data	CH	Conteúdo	Atividade	Prof.
14/08/25	03	Apresentação da disciplina. Resgate dos Componentes de gestão dos Sistemas de Saúde	Esclarecimentos sobre objetivos, conteúdos, metodologia e estratégias pedagógicas. Pactuação de prazos e divisão dos grupos. Definição de temas para os grupos.	Claudia, Josi e Felipa
21/08/25	03	Principais abordagens da administração e sua aplicação na área da saúde	DISPERSÃO: leitura, síntese e elaboração de estratégias para apresentação do conteúdo.	
28/08/25	03	Abordagens Clássica, Neoclássica, Estruturalista, Humanística da Administração: contexto histórico, marco teórico, elemento central, dinâmica organizacional.	Apresentação pelo grupo responsável seguido de debate.	Claudia, Josi e Felipa
04/09/25	03	Abordagens Comportamental, Contingencial, Sistêmica e Contemporânea da Administração: contexto histórico, marco teórico, elemento central, dinâmica organizacional	Apresentação pelo grupo responsável seguido de debate. Síntese das diferentes abordagens e suas influências sobre a gestão em saúde.	Claudia, Josi e Felipa
11/09/25	03	Relação Público-Privado: administração pública direta e administração mista em saúde; Saúde Suplementar	DISPERSÃO: leitura, síntese e elaboração de estratégias para apresentação e assimilação do conteúdo.	
18/09/25	03	Relação Público-Privado: administração pública direta e administração mista em saúde; Saúde Suplementar	Apresentação pelo grupo responsável seguido de debate. Identificação de lacunas e definição de estratégias para superação.	Claudia, Josi e Felipa
25/09/25	03	Governança em Saúde: similaridades e particularidades entre os diferentes níveis de gestão	DISPERSÃO: leitura, síntese e elaboração de estratégias para apresentação e assimilação do conteúdo.	

02/10/25	03	Governança em Saúde: similaridades e particularidades entre os diferentes níveis de gestão.	Apresentação pelo grupo responsável seguido de debate. Identificação de lacunas e definição de estratégias para superação.	Claudia, Josi e Felipa
09/10/25	03	Gestão de materiais e insumos no setor público e privado	DISPERSÃO: leitura, síntese e elaboração de estratégias para apresentação e assimilação do conteúdo.	
16/10/25	03	Gestão de materiais e insumos no setor público e privado.	Apresentação pelo grupo responsável seguido de debate. Identificação de lacunas e definição de estratégias para superação.	Claudia, Josi e Felipa
23/10/25	03	Gestão de pessoas no setor público e privado	DISPERSÃO: leitura, síntese e elaboração de estratégias para apresentação e assimilação do conteúdo.	
30/10/25	03	Gestão de pessoas no setor público e privado.	Apresentação pelo grupo responsável seguido de debate. Identificação de lacunas e definição de estratégias para superação.	Claudia, Josi e Felipa
06/11/25		X CONGRESSO INTERNACIONAL DA REDBIOÉTICA - UNESCO		
13/11/25	03	Avaliação na gestão em saúde a) na definição/programação de uma proposta; b) durante a execução; c) após a execução.	Apresentação pelo grupo responsável seguido de debate. Identificação de lacunas e definição de estratégias para superação.	Claudia, Josi e Felipa
<b>20/11/25</b>		<b>FERIADO</b>		
27/11/25		Componentes e Dinâmica de Sistemas Universais de Saúde.	PRESENCIAL: Apresentação pelos grupos, seguido de debate com análise comparativa.	Claudia, Josi e Felipa

## **XI. BIBLIOGRAFIA**

### **BÁSICAS**

ACIOLE, Giovanni Gurgel. **A saúde no Brasil: cartografias do público e do privado.** – São Paulo: Hucitec; Campinas, SP: sindicato dos médicos de Campinas e região, 2006.

CHIAVENATO, Idalberto. **Introdução a teoria geral da administração: uma visão abrangente da moderna administração das organizações.** - 7. Ed. Rev. Atual. - Rio de Janeiro: Elsevier, 2003 – 4ª reimpressão.

CHIAVENATO, Idalberto; SAPIRO, Arão. **Planejamento estratégico: fundamentos e aplicações.** Rio de Janeiro, Elsevier, 2003 - 10ª reimpressão.

MAXIMIANO, Antônio Cesar Amaru. **Teoria Geral da Administração: da revolução urbana a revolução digital.** - 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2005.

REGO, Guilhermina. **Gestão empresarial dos serviços públicos: uma aplicação ao setor da saúde.** Porto: Vida econômica, 2008.

## **XII. HOMOLOGAÇÃO DO PLANO DE ENSINO**

**Plano de ensino aprovado em Reunião de Colegiado do PGSC em:**

**Assinatura Coordenação PGSC:**